

**Х.И.ИБРАГИМОВ, К.З.ЗАРИПОВ**

**УЗЛУКСИЗ ТАЪЛИМ:  
БОШҚАРИШ, ИЧКИ НАЗОРАТ  
НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ, ШАКЛ,  
МЕТОДЛАРИ ВА ТЕХНОЛОГИЯСИ**

**«Фан»**

Ўзбекистон Республикаси Олий ва ўрта махсус  
таълим вазирлиги

Бухоро давлат университети

Х.И.Ибрагимов, К. З. Зарипов

Узлуксиз таълим: бошқариш, ички  
назорат назарий асослари, шакл,  
методлари ва технологияси

Ўзбекистон фанлар академияси  
«Фан» нашриёти

Тошкент - 2005



«Таълим тўғрисида»ги Қонун ва «Кадрлар тайёрлаш миллий дастури» асосида мамлакатимиз узлуксиз таълим тизимининг ҳамма бўгинлари муваффақиятли ислоҳ қилинмоқда. Ислоҳотнинг амалга ошириш даражаси кўп омиллар билан бирга таълим тизимини янги - мустақиллик мафкураси талабларига мувофиқ бошқаришни қайта қуришга ҳам боғлиқ.

Мазкур қўлланмада таълим муассасаларини бошқаришнинг назарий асослари, ички назорат ва кадрлар билан ишлаш масалалари ҳамда ички бошқарувни амалга ошириш технологияси ва техникаси баён қилинади. Қўлланма ўқув юртлари раҳбарлари, педагоглар малакасини ошириш муассасалари ходимларига ва тингловчиларига, ҳамда олий ўқув юртлари талабаларига, таълим тизимини бошқариш масалалари билан қизиқувчиларга мўлжалланган.

Муҳаррир: Б.Қ. Хўжаев  
педагогика фанлари номзоди, доцент

Тақризчилар: Б.Р. Адизов  
педагогика фанлари доктори  
С.Ф. Ражабова  
Бухоро Иқтисодиёт ва Банк коллежи  
ўқув-тарбиявий ишлар  
бўйича директор муовини

© Ўзбекистон Республикаси

Фанлар академияси

«Фан» нашриёти, 2004 йил.

Буюртма 46. Адади 500. Босма табоғи 20,75.

Шартли босма табоғи 19,7.

“FAN VA TECHNOLOGIYALAR

MARKAZINING BOSMAXONASI”да чоп этилди.

Тошкент ш., Олмазор кўчаси, 171.



## Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:

1. Ўзбекистон иқтисодий сиёсатининг устувор йўналишлари // Каримов И. Биздан озода ва обод Ватан қолсин. Асарлар. 2-том. – Тошкент: Ўзбекистон, 1996, 3-28-бетлар.
2. Истиқлол имкониятларидан оқилона фойдаланайлик. Бунёдкорлик йўлида // Каримов И. Асарлар, 4-том. – Тошкент, 1996, 132-146-бетлар.
3. Замонавий кадрлар-тараққиётимизнинг муҳим омили // И. Каримов Баркамол авлод орзуси. Тўплам. – Тошкент, 1994, 65-66-бетлар.
4. Замонавий кадрлар тайёрлаш - ислохотлар муваффақиятининг асоси // И. Каримов Баркамол авлод орзуси. Тўплам. – Тошкент, 1999, 77-бет.
5. Халқимиз жипслиги-тинчлик ва тараққиёт гарови // Каримов И. Асарлар. 7-том. – Тошкент, Ўзбекистон. 155-169-бетлар.
6. Ўзбекистоннинг ўз истиқлол ва тараққиёт йўли // Каримов И. Асарлар, 1-том. – Т. 1996. 36-85-бетлар.
7. Буюк келажакимизнинг ҳуқуқий кафолати // Каримов И. Биздан озода ва обод ватан қолсин. Ўзбекистон: истиқлол, сиёсат, мафкура. Асарлар, 2-том. – Тошкент, 1996, 92-111-бетлар.
8. Мард майдонда синалади // Каримов И. Биздан озода ва обод ватан қолсин. Асарлар, 2-том. – Тошкент, Ўзбекистон. 1996, 112-12-бетлар.
9. Ижобий ишларимизни охирига етказайлик // Каримов И. Биздан озода ва обод ватан қолсин. Асарлар, Тошкент, 1996, 2-том, 292-313-бетлар.
10. Ўзбекистон сиёсий-ижтимоий ва иқтисодий истиқболининг асосий тамойиллари // Каримов И. Ватан саждагоҳ каби муқаддасдир. Асарлар, 3-том. – Тошкент. «Ўзбекистон», 1996, 3-54-бетлар.
11. Ўзбекистон иқтисодий ислохотларини чуқурлаштириш йўлида // Каримов И. Ватан саждагоҳ каби муқаддасдир. Асарлар, Тошкент. Ўзбекистон, 3-том, 175-365-бетлар.



12. Янгича фикрлаш ва ишлаш-давр талаби // Каримов И.А. Асарлар, 5-том. – Тошкент: «Ўзбекистон», 1997.
13. Биздан озод ва обод Ватан қолсин // Каримов И.А. Асарлар. 2-том. – Тошкент: «Ўзбекистон», 1996.
14. Бунёдкорлик йўлидан // Каримов И.А. Асарлар. 4-том, – Тошкент: «Ўзбекистон», 1996, 349-бет.
15. Биз келажагимизни ўз қўлимиз билан қураимиз // Каримов И.А. Асарлар. 7-том. – Тошкент: «Ўзбекистон». 1999.
16. Халқ биздан амалий ишлар кутмоқда // Каримов И. Биз келажагимизни ўз қўлимиз билан қураимиз. Асарлар. 7-том. Тошкент, 1999, 64-78-бетлар.
17. Фарзандларимиз биздан кўра кучли, билимли, донно ва албатта бахтли бўлишлари шарт // Каримов И. Асарлар. 7-том. 258-273-бетлар.
18. Ўзбекистон XXI асрга интилоқда. Каримов И.А. Тошкент: Ўзбекистон, 1999 // Асарлар, 7-том, 370-404-бетлар.
19. Тарихий хотирасиз келажак йўқ. 1998 // Каримов И.А. Асарлар, 7-том. – Тошкент, 132-154-бетлар.
20. Баркамол авлод - Ўзбекистон тараққиётининг пойдевори. Каримов. И. Хавфсизлик ва тараққиёт йўлида. Асарлар 6-том. – Тошкент, 1998.
21. Жамиятимиз мафқураси халқни-халқ, миллатни-миллат қилишга хизмат этсин. Каримов И. Асарлар, 7-том, 84-102-бетлар.
22. Эл, манфаати-манфаатимиз асоси. Каримов И. Биздан озод ва обод ватан қолсин. Асарлар, 2-том. Тошкент Ўзбекистон. 1996. 58-70-бетлар. 9.09.93.
23. Халқ ташвиши билан яшайлик. Каримов И. Асарлар, Бунёдкорлик йўлида. 4-том. – Т. «Ўзбекистон». 1996, 97-116-бетлар.
24. Юксак малакали мутахассислар - тараққиёт омили. Каримов И. Бунёдкорлик йўлида Асарлар. Бунёдкорлик йўлида. 4-том, – Тошкент: «Ўзбекистон», 1996, 39-55-бетлар.
25. Раҳбар, етакчи ўзи ёниб, ўзгаларни ҳам ёндириб яшаши керак. Халқ сўзи газетаси. 22.02.2002.
26. Баркамол авлод орзуси. – Тошкент, 1998, 184-бет.



27. Таълим тўғрисидаги қонун. Баркамол авлод - Ўзбекистон тараққиётининг пойдевори. Тўпламда. – Тошкент. 1998.

28. «Кадрлар тайёрлаш миллий дастури». Баркамол авлод-Ўзбекистон тараққиётининг пойдевори. Тўпламда-Тошкент, Шарқ 1998.

29. Олий таълим: Меъёрий ҳужжатлар тўплами. С.Фуломов таҳрири остида. – Тошкент, 2002. 672-бет.

30. «Ўзбекистон Республикасида умумий ўрта таълимни ташкил этиш» тўғрисида Ўзбекистон Вазирлар Маҳкамасининг 203 сон - 13 май 1998 йилдаги қарори.

31. «Ўзбекистон Республикасида Ўрта махсус, касб-ҳунар таълимини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги 204-сон 13 май 1998 йилдаги Вазирлар Маҳкамасининг қарори.

32. Абдуллаев Ю.Н. Актуальные проблемы зарубежной школы. – Тошкент, Фан, 1998. с 172.

33. Бекмуродов М. Миллий менталитет ва бошқарув. //«Жамият ва бошқарув» журнали, 1998 йил, 4-сон, 13-15-бетлар.

34. Бойдадаев М. Ҳуқуқий давлат ва фуқаролик жамияти шаклланишининг айрим илмий жиҳатлари. «Жамият ва бошқарув» журнали, 2001 йил, 3-сон, 26-28-бетлар.

35. Бегматов А. Ислоҳотлар ва бошқарув // «Жамият ва бошқарув» журнали, 1998 йил, 1-сон, 12-13-бетлар.

36. Горская Г.И. Чупранова Р.Г. Мактабда ўқув-тарбиявий жараёни ташкил этиш.-Тошкент: Ўқитувчи, 1990, 126-бет.

37. Йўлдошев Ж.Г. Малака оширишнинг назарий ва методологик асослари. – Тошкент: Ўқитувчи, 1998, 208-бетлар.

38. Зарипов К.З. Методик ишни диагностик асосда қайта қуриш // «Совет мактаби» журнали, 1990, 4-сон.

39. Зарипов К.З., Носирова М.М. Халқ таълимини қайта қуриш шароитида умумтаълим мактаби ишини планлаштириш. – Тошкент, 1990, 36 бет.

40. Зарипов К.З. Синф раҳбарлари методик бирлашмасининг иш мазмуни ва улар фаолиятини диагностик ташкил этиш. – Тошкент, Республика Марказий Малака ошириш институти, 1990.



41. Зарипов К.З. Ўқитувчилар малакасини оширишни ташкил этишда мактаб раҳбарларининг роли. – Тошкент: Ўқитувчи, 1993, 123 бет.

42. Исмоилова Н. Ходимларни бошқариш йўллари // «Жамият ва бошқарув» журнали, 1998, 1-сон, 12-123-бетлар.

43. Илғор педагогик технологиялар. Халқаро илмий-амалий конференция материаллари. Қарши, 2001, 387-бет.

44. Касбий-педагогик маҳоратни ривожлантириш: муаммолар, ечимлар. Илмий-методик конференция материаллари. – Тошкент, 2001, 196 бет.

45. Конаржевский Ю.А. Проблемы внутришкольного управления. Челябинск, 1989, с150.

46. Макаренко А.С. Танланган асарлар. 2-том, – М, 1977, 275-276 -бетлар.

47. Мирқосимов М.М. Мактаб ишини илмий асосда режалаштириш-тўғри бошқариш негизи. – Тошкент, 1999, 28-бет.

48. Мирқосимов М.М. Мактабни бошқаришнинг назарий ва педагогик асослари. – Тошкент: Ўқитувчи, 1995,, 160-бет.

49. Паласюк А.Ю. Управленческое общение. – М, 1990. С. 112.

50. Портнов М.Л. Албука шкoльного управления. – М. Просвещение, 1991. С. 191.

51. Қуронол М. Кадрлар ва йиллар синовии // «Жамият ва бошқарув» журнали, 2000, 3-сон, 14-16-бетлар.

52. «Ўзбекистон Республикасида «Кадрлар тайёрлаш миллий дастури»ни ҳаётга жорий қилишнинг II босқичида педагогика фанининг вазифалари» Республика илмий конференцияси материаллари.-Тошкент, 2002, 312- бет.

53. Ғозиев Э. Раҳбар фаолиятидаги нуқсонларни бартараф этиш // «Халқ таълими» журнали, 2000, 3-сон, 18-23-бетлар.

54. Ғролов П.Т. Ёш директор мактаби. – Тошкент, Ўқитувчи, 1991, 240-бет.

55. Шакуров Р.Х. Социально-психологические основы управления: Руководитель и педагогический коллектив. – М, 1990. С. 208.

56. Шепель В.М. Управленческая этика. – М, 1989. С. 287.

57. Юлдашев Дж.Г. Система повышения квалификации педагогических кадров. – Ташкент, 1996. С. 160.

58. Умумий ўрта таълим муассасаси (мактаби)нинг муваққат намунавий устави // «Халқ таълими» журнали, 1999 йил, 1-сон. 33-45- бетлар.



## МУНДАРИЖА

<b>Муқаддима</b> .....	3
<b>Биринчи боб. Таълим тизимини бошқаришнинг назарий-методологик асослари</b> .....	12
§1. Президент И. Каримов - таълим ислоҳотининг ташкилотчиси ва назариётчиси .....	12
§2. И. Каримов асарларида таълим тизимини бошқариш назариясини янги методологик асосда ишлаб чиқиши .....	34
§3. Таълимни бошқаришга тизимли ёндашув .....	54
§4. Таълим тизимини бошқариш принциплари ва қонуниятлари .....	66
<b>Иккинчи боб. Таълим тизимини бошқаришнинг моҳияти, мақсади ва методлари</b> .....	79
§1. Бошқаришнинг моҳияти ва тузилиши .....	79
§2. Таълим тизимини мақсади.....	88
§3. Таълим тузилишини вазифалари ва турлари.....	94
§4. Бошқариш методлари.....	101
<b>Учинчи боб. Ўқув юртида таълим-тарбия жараёнига раҳбарлик</b> .....	122
§1. Ўқув юртида таълим-тарбия жараёнини ташкил этиш.....	122
§2. Таълим муассасасида шахслараро муносабатларни ташкил қилишда раҳбар шахси ва услубининг ўрни.....	140
§3. Ўқув юртида кадрларни танлаш ва жой-жойига қўйиш ҳамда улар ўртасида иш тақсимооти.....	158
<b>Тўртинчи боб. Ўқув юртида кадрлар билан ишлаш ва малакасини ошириш</b> .....	177
§1. Педагогик меҳнатининг ўзига хос хусусиятлари ва уни малакасини оширишнинг зарурийлиги.....	177